

## **IC OUTSOURCING S.C.R.L.**

Sede in 35127 PADOVA (PD) CORSO STATI UNITI 14  
Codice Fiscale 04408300285 - Rea 04408300285 387437  
P.I.: 04408300285  
Capitale Sociale Euro 372000 i.v.  
Forma giuridica: SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA (SL)

### **Bilancio al 31/12/2011**

Gli importi presenti sono espressi in Euro

**Stato patrimoniale**

|  | 2011-12-31 | 2010-12-31 |
|--|------------|------------|
| <b>Attivo</b>  |            |            |
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti                                     |            |            |
| Parte richiamata   | 0          | 0          |
| Parte da richiamare  | 0          | 0          |
| Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)                             | 0          | 0          |
| B) Immobilizzazioni  |            |            |
| I - Immobilizzazioni immateriali   |            |            |
| 1) costi di impianto e di ampliamento  | 0          | 0          |
| 2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità                                       | 0          | 0          |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0          | 0          |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                       | 18.521     | 94.770     |
| 5) avviamento  | 0          | 32.218     |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti   | 0          | 0          |
| 7) altre   | 140.972    | 137.277    |
| Totale immobilizzazioni immateriali  | 159.493    | 264.265    |
| II - Immobilizzazioni materiali  |            |            |
| 1) terreni e fabbricati  | 0          | 0          |
| 2) impianti e macchinario  | 16.998     | 15.780     |
| 3) attrezzature industriali e commerciali  | 244.177    | 283.297    |
| 4) altri beni  | 0          | 445        |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti.  | 0          | 0          |
| Totale immobilizzazioni materiali  | 261.175    | 299.522    |
| III - Immobilizzazioni finanziarie   |            |            |
| 1) partecipazioni  |            |            |
| a) imprese controllate   | 0          | 0          |
| b) imprese collegate   | 0          | 0          |
| c) imprese controllanti  | 0          | 0          |
| d) altre imprese   | 17.165     | 17.165     |
| Totale partecipazioni  | 17.165     | 17.165     |
| 2) crediti   |            |            |
| a) verso imprese controllate   |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 0          | 0          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | 0          | 0          |
| Totale crediti verso imprese controllate   | 0          | 0          |
| b) verso imprese collegate   |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 0          | 0          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | 0          | 0          |
| Totale crediti verso imprese collegate   | 0          | 0          |
| c) verso controllanti  |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 0          | 0          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | 0          | 0          |
| Totale crediti verso controllanti  | 0          | 0          |
| d) verso altri   |            |            |

|   |   |           |           |
|---|---|-----------|-----------|
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | 0         | 0         |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 48.290    | 21.134    |
|   | Totale crediti verso altri                                | 48.290    | 21.134    |
|   | Totale crediti  | 48.290    | 21.134    |
| 3)  | altri titoli  | 0         | 0         |
| 4)  | azioni proprie  | 0         | 0         |
|   | azioni proprie, valore nominale complessivo (per memoria) | 0         | 0         |
|   | Totale immobilizzazioni finanziarie                       | 65.455    | 38.299    |
|   | Totale immobilizzazioni (B)                               | 486.123   | 602.086   |
| C) Attivo circolante  |   |           |           |
| I - Rimanenze   |   |           |           |
| 1)  | materie prime, sussidiarie e di consumo                   | 0         | 0         |
| 2)  | prodotti in corso di lavorazione e semilavorati           | 0         | 0         |
| 3)  | lavori in corso su ordinazione                            | 0         | 0         |
| 4)  | prodotti finiti e merci                                   | 0         | 0         |
| 5)  | acconti   | 0         | 0         |
|   | Totale rimanenze  | 0         | 0         |
| II - Crediti  |   |           |           |
| 1)  | verso clienti   |           |           |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | 4.752.733 | 4.213.437 |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 0         | 0         |
|   | Totale crediti verso clienti                              | 4.752.733 | 4.213.437 |
| 2)  | verso imprese controllate                                 |           |           |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | 0         | 0         |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 0         | 0         |
|   | Totale crediti verso imprese controllate                  | 0         | 0         |
| 3)  | verso imprese collegate                                   |           |           |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | 0         | 0         |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 0         | 0         |
|   | Totale crediti verso imprese collegate                    | 0         | 0         |
| 4)  | verso controllanti  |           |           |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | 0         | 0         |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 0         | 0         |
|   | Totale crediti verso controllanti                         | 0         | 0         |
| 4-bis)  | crediti tributari   |           |           |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | 0         | 0         |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 0         | 0         |
|   | Totale crediti tributari                                  | 0         | 0         |
| 4-ter)  | imposte anticipate  |           |           |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | 18.700    | 345       |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 27.075    | 22.057    |
|   | Totale imposte anticipate                                 | 45.775    | 22.402    |
| 5)  | verso altri   |           |           |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | 46.330    | 14.294    |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 0         | 0         |
|   | Totale crediti verso altri                                | 46.330    | 14.294    |
|   | Totale crediti  | 4.844.838 | 4.250.133 |
| III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni |   |           |           |
| 1)  | partecipazioni in imprese controllate                     | 0         | 0         |
| 2)  | partecipazioni in imprese collegate                       | 0         | 0         |
| 3)  | partecipazioni in imprese controllanti                    | 0         | 0         |
| 4)  | altre partecipazioni                                      | 0         | 0         |
| 5)  | azioni proprie  | 0         | 0         |
|   | azioni proprie, valore nominale complessivo (per memoria) | 0         | 0         |
| 6)  | altri titoli.   | 0         | 0         |

|  |           |           |
|--|-----------|-----------|
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0         | 0         |
| IV - Disponibilità liquide   |           |           |
| 1) depositi bancari e postali                                      | 690.970   | 507.175   |
| 2) assegni   | 0         | 0         |
| 3) danaro e valori in cassa.                                       | 3.344     | 2.412     |
| Totale disponibilità liquide                                       | 694.314   | 509.587   |
| Totale attivo circolante (C)                                       | 5.539.152 | 4.759.720 |
| D) Ratei e risconti  |           |           |
| Ratei e risconti attivi  | 52.087    | 29.570    |
| Disaggio su prestiti emessi  | 0         | 0         |
| Totale ratei e risconti (D)  | 52.087    | 29.570    |
| Totale attivo  | 6.077.362 | 5.391.376 |
| Passivo  |           |           |
| A) Patrimonio netto  |           |           |
| I - Capitale   | 372.000   | 372.000   |
| II - Riserva da soprapprezzo delle azioni                          | 0         | 0         |
| III - Riserve di rivalutazione                                     | 0         | 0         |
| IV - Riserva legale  | 37.945    | 17.569    |
| V - Riserve statutarie   | 0         | 0         |
| VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio                     | 0         | 0         |
| VII - Altre riserve, distintamente indicate                        |           |           |
| Riserva straordinaria o facoltativa                                | 720.953   | 333.812   |
| Riserva per rinnovamento impianti e macchinari                     | 0         | 0         |
| Riserva ammortamento anticipato                                    | 0         | 0         |
| Riserva per acquisto azioni proprie                                | 0         | 0         |
| Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ                           | 0         | 0         |
| Riserva azioni (quote) della società controllante                  | 0         | 0         |
| Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni    | 0         | 0         |
| Versamenti in conto aumento di capitale                            | 0         | 0         |
| Versamenti in conto futuro aumento di capitale                     | 0         | 0         |
| Versamenti in conto capitale                                       | 0         | 0         |
| Versamenti a copertura perdite                                     | 0         | 0         |
| Riserva da riduzione capitale sociale                              | 0         | 0         |
| Riserva avanzo di fusione  | 0         | 0         |
| Riserva per utili su cambi   | 0         | 0         |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro                     | 1         | 0         |
| Riserve da condono fiscale:  |           |           |
| Riserva da condono ex L. 19 dicembre 1973, n. 823;                 | 0         | 0         |
| Riserva da condono ex L. 7 agosto 1982, n. 516;                    | 0         | 0         |
| Riserva da condono ex L. 30 dicembre 1991, n. 413;                 | 0         | 0         |
| Riserva da condono ex L. 27 dicembre 2002, n. 289.                 | 0         | 0         |
| Totale riserve da condono fiscale                                  | 0         | 0         |
| Varie altre riserve  | (*)4.167  | (**)4.167 |
| Totale altre riserve   | 725.121   | 337.979   |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo                             | 0         | 0         |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                                |           |           |
| Utile (perdita) dell'esercizio.                                    | 465.672   | 407.517   |
| Acconti su dividendi   | 0         | 0         |
| Copertura parziale perdita d'esercizio                             | 0         | 0         |
| Utile (perdita) residua  | 465.672   | 407.517   |
| Totale patrimonio netto  | 1.600.738 | 1.135.065 |
| B) Fondi per rischi e oneri  |           |           |
| 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili                 | 0         | 0         |

(\*) Altre .. : 4167

(\*\*) Altre .. : 4167

|   |           |           |
|---|-----------|-----------|
| 2) per imposte, anche differite                                   | 0         | 0         |
| 3) altri  | 148.000   | 68.000    |
| Totale fondi per rischi ed oneri                                  | 148.000   | 68.000    |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato             | 457.389   | 515.983   |
| D) Debiti   |           |           |
| 1) obbligazioni   |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale obbligazioni   | 0         | 0         |
| 2) obbligazioni convertibili                                      |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale obbligazioni convertibili                                  | 0         | 0         |
| 3) debiti verso soci per finanziamenti                            |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale debiti verso soci per finanziamenti                        | 0         | 0         |
| 4) debiti verso banche  |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale debiti verso banche  | 0         | 0         |
| 5) debiti verso altri finanziatori                                |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale debiti verso altri finanziatori                            | 0         | 0         |
| 6) acconti  |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale acconti  | 0         | 0         |
| 7) debiti verso fornitori   |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 3.219.289 | 2.524.764 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale debiti verso fornitori                                     | 3.219.289 | 2.524.764 |
| 8) debiti rappresentati da titoli di credito                      |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale debiti rappresentati da titoli di credito                  | 0         | 0         |
| 9) debiti verso imprese controllate                               |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale debiti verso imprese controllate                           | 0         | 0         |
| 10) debiti verso imprese collegate                                |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale debiti verso imprese collegate                             | 0         | 0         |
| 11) debiti verso controllanti                                     |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale debiti verso controllanti                                  | 0         | 0         |
| 12) debiti tributari  |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 159.579   | 509.261   |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale debiti tributari   | 159.579   | 509.261   |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale    |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 114.472   | 168.446   |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 114.472   | 168.446   |
| 14) altri debiti  |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 377.895   | 469.857   |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 0         | 0         |
| Totale altri debiti   | 377.895   | 469.857   |
| Totale debiti   | 3.871.235 | 3.672.328 |

|                          |           |           |
|--------------------------|-----------|-----------|
| E) Ratei e risconti      |           |           |
| Ratei e risconti passivi | 0         | 0         |
| Aggio su prestiti emessi | 0         | 0         |
| Totale ratei e risconti  | 0         | 0         |
| Totale passivo           | 6.077.362 | 5.391.376 |

| <b>Conti d'ordine</b>                                 |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>2011-12-31</b> | <b>2010-12-31</b> |
| <b>Rischi assunti dall'impresa</b>                    |                   |                   |
| Fideiussioni  |                   |                   |
| a imprese controllate                                 | 0                 | 0                 |
| a imprese collegate                                   | 0                 | 0                 |
| a imprese controllanti                                | 0                 | 0                 |
| a imprese controllate da controllanti                 | 0                 | 0                 |
| ad altre imprese                                      | 0                 | 0                 |
| Totale fideiussioni                                   | 0                 | 0                 |
| Avalli  |                   |                   |
| a imprese controllate                                 | 0                 | 0                 |
| a imprese collegate                                   | 0                 | 0                 |
| a imprese controllanti                                | 0                 | 0                 |
| a imprese controllate da controllanti                 | 0                 | 0                 |
| ad altre imprese                                      | 0                 | 0                 |
| Totale avalli   | 0                 | 0                 |
| Altre garanzie personali                              |                   |                   |
| a imprese controllate                                 | 0                 | 0                 |
| a imprese collegate                                   | 0                 | 0                 |
| a imprese controllanti                                | 0                 | 0                 |
| a imprese controllate da controllanti                 | 0                 | 0                 |
| ad altre imprese                                      | 0                 | 0                 |
| Totale altre garanzie personali                       | 0                 | 0                 |
| Garanzie reali  |                   |                   |
| a imprese controllate                                 | 0                 | 0                 |
| a imprese collegate                                   | 0                 | 0                 |
| a imprese controllanti                                | 0                 | 0                 |
| a imprese controllate da controllanti                 | 0                 | 0                 |
| ad altre imprese                                      | 0                 | 0                 |
| Totale garanzie reali                                 | 0                 | 0                 |
| Altri rischi  |                   |                   |
| crediti ceduti pro solvendo                           | 0                 | 0                 |
| altri   | 0                 | 0                 |
| Totale altri rischi                                   | 0                 | 0                 |
| Totale rischi assunti dall'impresa                    | 0                 | 0                 |
| <b>Impegni assunti dall'impresa</b>                   |                   |                   |
| Totale impegni assunti dall'impresa                   | 0                 | 0                 |
| <b>Beni di terzi presso l'impresa</b>                 |                   |                   |
| merci in conto lavorazione                            | 0                 | 0                 |
| beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato | 0                 | 0                 |
| beni presso l'impresa in pegno o cauzione             | 0                 | 0                 |
| altro   | 0                 | 0                 |
| Totale beni di terzi presso l'impresa                 | 0                 | 0                 |
| <b>Altri conti d'ordine</b>                           |                   |                   |
| Totale altri conti d'ordine                           | 0                 | 0                 |
| <b>Totale conti d'ordine</b>                          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

**Conto economico**

|   | 2011-12-31 | 2010-12-31 |
|---|------------|------------|
| <b>A) Valore della produzione:</b>  |            |            |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 13.846.632 | 11.962.737 |
| 2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti  | 0          | 0          |
| 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione  | 0          | 0          |
| 4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                      | 0          | 0          |
| 5) altri ricavi e proventi  |            |            |
| contributi in conto esercizio   | 489        | 0          |
| altri   | 0          | 0          |
| Totale altri ricavi e proventi  | 489        | 0          |
| Totale valore della produzione  | 13.847.121 | 11.962.737 |
| <b>B) Costi della produzione:</b>   |            |            |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 107.682    | 61.493     |
| 7) per servizi  | 3.147.846  | 2.400.121  |
| 8) per godimento di beni di terzi   | 582.854    | 433.763    |
| 9) per il personale:  |            |            |
| a) salari e stipendi  | 6.142.387  | 5.565.261  |
| b) oneri sociali  | 1.997.266  | 1.795.213  |
| c) trattamento di fine rapporto   | 420.006    | 343.520    |
| d) trattamento di quiescenza e simili   | 0          | 0          |
| e) altri costi  | 33.903     | 32.462     |
| Totale costi per il personale   | 8.593.562  | 7.736.456  |
| 10) ammortamenti e svalutazioni:  |            |            |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 146.302    | 177.538    |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 64.117     | 71.958     |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni  | 0          | 0          |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 0          | 0          |
| Totale ammortamenti e svalutazioni  | 210.419    | 249.496    |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          | 0          | 0          |
| 12) accantonamenti per rischi   | 87.601     | 68.000     |
| 13) altri accantonamenti  | 0          | 0          |
| 14) oneri diversi di gestione   | 13.503     | 11.624     |
| Totale costi della produzione   | 12.743.467 | 10.960.953 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)                                    | 1.103.654  | 1.001.784  |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>  |            |            |
| 15) proventi da partecipazioni  |            |            |
| da imprese controllate  | 0          | 0          |
| da imprese collegate  | 0          | 0          |
| altri   | 4.700      | 4.000      |
| Totale proventi da partecipazioni   | 4.700      | 4.000      |
| 16) altri proventi finanziari:  |            |            |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni   |            |            |
| da imprese controllate  | 0          | 0          |
| da imprese collegate  | 0          | 0          |
| da imprese controllanti   | 0          | 0          |
| altri   | 0          | 0          |
| Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                     | 0          | 0          |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni         | 0          | 0          |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni         | 0          | 0          |
| d) proventi diversi dai precedenti  |            |            |
| da imprese controllate  | 0          | 0          |
| da imprese collegate  | 0          | 0          |
| da imprese controllanti   | 0          | 0          |
| altri   | 11.030     | 3.320      |
| Totale proventi diversi dai precedenti  | 11.030     | 3.320      |
| Totale altri proventi finanziari  | 11.030     | 3.320      |



|   |           |           |
|---|-----------|-----------|
| 17) interessi e altri oneri finanziari  |           |           |
| a imprese controllate   | 0         | 0         |
| a imprese collegate   | 0         | 0         |
| a imprese controllanti  | 0         | 0         |
| altri   | 0         | 0         |
| Totale interessi e altri oneri finanziari   | 0         | 0         |
| 17-bis) utili e perdite su cambi  | 0         | 0         |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)                        | 15.730    | 7.320     |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:                                    |           |           |
| 18) rivalutazioni:  |           |           |
| a) di partecipazioni  | 0         | 0         |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni             | 0         | 0         |
| c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni    | 0         | 0         |
| Totale rivalutazioni  | 0         | 0         |
| 19) svalutazioni:   |           |           |
| a) di partecipazioni  | 0         | 0         |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni             | 0         | 0         |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni   | 0         | 0         |
| Totale svalutazioni   | 0         | 0         |
| Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)                 | 0         | 0         |
| E) Proventi e oneri straordinari:   |           |           |
| 20) proventi  |           |           |
| plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n 5                 | 0         | 0         |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro                                      | 0         | 2         |
| altri   | 41.343    | 6.747     |
| Totale proventi   | 41.343    | 6.749     |
| 21) oneri   |           |           |
| minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n 14    | 0         | 0         |
| imposte relative ad esercizi precedenti   | 0         | 0         |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro                                      | 0         | 0         |
| altri   | 27.944    | 3.172     |
| Totale oneri  | 27.944    | 3.172     |
| Totale delle partite straordinarie (20 - 21)  | 13.399    | 3.577     |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)                             | 1.132.783 | 1.012.681 |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate            |           |           |
| imposte correnti  | 690.484   | 625.108   |
| imposte differite   | 0         | 0         |
| imposte anticipate  | 23.373    | 19.944    |
| proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale | 0         | 0         |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate   | 667.111   | 605.164   |
| 23) Utile (perdita) dell'esercizio  | 465.672   | 407.517   |